别幼儿园的教师。这可能是因为级别越 高的幼儿园, 虽然教师学历和能力相对 较好, 但幼儿园对教师的要求也相对更 高, 教师个人对自身的专业成长与发展 的动机更强,压力也更大。耶克斯-多 德森理论认为, 动机唤醒水平过高或过 低都不利于学习, 中等唤醒水平的学习 效果更高。级别低的幼儿园, 其对教师 的要求相对也低,这恰恰给初任教师一 个宽松自在的专业成长环境,从而使其 更好地度讨适应期。

再次, 在职业认同方面, 已评级幼 儿园的初任教师的职业适应显著好干未 评级幼儿园的教师。这可能是已评级的 幼儿园在组织氛围、规章制度和教师文 化方面, 比未评级幼儿园具有更多优势, 如丰富的硬件环境、支持性的组织氛围、 合理的规章制度和支持性的教师文化。

最后,幼儿园等级越高,初任教师 与领导关系越好。研究发现,省、市、 区一级幼儿园的初任教师同领导关系明 显好于未评级的幼儿园, 目省一级幼儿 园的初任教师与领导的关系显著好于区 一级幼儿园。幼儿园等级越高, 领导的 专业素质相对更高,管理理念更先进、 管理水平更高, 领导方式更为科学民主。 因此, 幼儿园领导与初任教师的关系也 更为民主与平等, 而且领导给予初任教 师的关心、指导与帮助也更为有效。

(3) 任教班级、编制与收入对于初

任教师的职业适应没有显著的影响

研究中的初任教师的职业适应不受 编制与收入等因素的影响,这可能是由 于编制、收入与能力、压力成正比的职 业环境, 以及初任教师的自我效能感与 职业回报期待的复杂关系所致。

四、建议

1. 职后培训应侧重管理能力和科 研能力的提升

研究发现,管理能力和科研能力是 初任教师的短板,并未随教师教龄的增 长而增强。而管理能力和科研能力是教 师专业发展的关键能力, 这就需要幼儿 园在制定培训计划时,有意识地从管理 和科研的角度进行设计与规划, 从长远 发展的角度有计划地帮助初仟教师培养 专业能力。

2. 营造支持性的组织氛围

支持性的组织氛围有助于调动初任 教师的积极性,促进其主动学习,减少 职业压力与职业倦怠。幼儿园不仅要在 学习与工作上为初任教师提供有效的指 导与帮助,重视他们的专业发展,而且 要在生活上关心与帮助他们, 重视其身 心健康发展,以培养他们的组织归属 感,增强他们的职业认同。幼儿园应多 鼓励创新与研究, 让创新型与研究型的 组织文化在初任教师的心中扎根,从而 培养初任教师的创新能力与研究能力。

3. 保持中等程度的职业压力

研究发现,区一级幼儿园初任教师 的职业适应能力显著好于其它等级的幼 儿园。这可能是得益于区一级幼儿园有 具体要求, 但其要求不会讨高从而影响 初任教师的职业适应。根据耶克斯-多 德森定律, 中等程度的动机与情绪会产 生中等程度的压力,从而使学习工作效 果最好; 动机与情绪过高或过低均会降 低学习工作效果。因此, 幼儿园在具体 的工作安排中,要结合初任教师的具体 情况,进行差异性的工作分配、要求与 考核,帮助他们顺利度过适应期。

4. 幼儿园领导应成为初任教师职 业适应的重要因素

研究发现, 幼儿园等级越高, 初任 教师与领导的关系越好。这表明, 幼儿 园领导的专业素质、管理能力、领导方 式与领导水平都显著影响着他们与初任 教师的关系, 并最终实现对初任教师的 影响。因此, 幼儿园领导要通过科学合 理的领导方式,将自己的专业素养、管 理能力以更为有效的方式传递给初任教 师, 并为他们所接受与认可, 从而促进 初任教师的职业适应。

注:本文系广州市教育科学"十二 五"规划面上一般课题《幼儿园初任教 师职业适应策略的研究与实践》(课题 编号: 1201533661) 的阶段性研究成 果。

本栏责任编辑 罗 峰 黄博彦

海讯

荔湾区举行第四届"红棉杯"暨"好家风伴我成长"演讲比赛

"因为用收银小哥失误多找的钱 买了生日蛋糕,路上又没有施舍钱财 给乞丐, 在爷爷生日这天, 我被他罚 手举戒尺, 面壁思过两个小时。" 2017年10月11日, 荔湾区第四届 "红棉杯"暨"好家风伴我成长"主 题教育故事演讲比赛在荔湾艺术文化 中心举行。参赛者之一,来自西关培 英中学初二年级的陈子淏,是"陈李 济"创始人之一——陈体全的后人。 他以自己的亲身经历, 讲述了"诚信 为本,胸怀济世"的家风。

据悉,今年5月起,荔湾区各学校 开展"好家风伴我成长"主题系列活 动,包括征文比赛、讲故事比赛以及名 人访谈等。通过团队活动、亲子阅读 会、故事分享会、微型座谈会、微讲堂、 社会实践活动等多种形式,加强中华 传统美德教育,构建"学校、家庭、社 会"三位一体的教育网络,使学生潜移 默化受到优秀品质的熏陶, 促进学生 良好行为习惯的养成, 更好地传承中 华优秀传统,进一步培育优良家风。

(王思静)